

**SERVIZIO SANITARIO REGIONE SARDEGNA**  
**ATS SARDEGNA**  
**-BILANCIO-**  
**2021**

Allegato  
lettera a)

STATO PATRIMONIALE ATTIVO			Importi: Euro	
	2021	2020	VARIAZIONE	
			Importo	%
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>624.937.099</b>	<b>639.820.206</b>	<b>14.883.106</b>	-2,33%
<b>I Immobilizzazioni Immateriali</b>	<b>69.705.736</b>	<b>69.884.728</b>	<b>178.992</b>	-0,26%
1) Costi di impianto e di ampliamento	-	-	-	
2) Costi di ricerca e sviluppo	-	-	-	
3) Diritti di brevetto industriale e di utilizzo di opere dell'ingegno	-	-	-	
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	34.456.658	34.006.310	450.347	1,32%
5) Altre immobilizzazioni immateriali	35.249.079	35.878.418	629.339	-1,75%
<b>II Immobilizzazioni materiali</b>	<b>554.249.214</b>	<b>568.934.816</b>	<b>14.685.603</b>	-2,58%
1) Terreni	13.275.541	13.275.541	-	0,00%
a) Terreni disponibili	6.835.516	6.835.516	-	0,00%
b) Terreni indisponibili	6.440.025	6.440.025	-	0,00%
2) Fabbricati	357.968.073	379.648.585	21.680.512	-5,71%
a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	15.047.272	15.921.256	873.984	-5,49%
b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	342.920.801	363.727.329	20.806.528	-5,72%
3) Impianti e macchinari	5.215.430	5.940.525	725.095	-12,21%
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	41.759.484	40.450.283	1.309.201	3,24%
5) Mobili e arredi	1.881.633	1.873.047	8.587	0,46%
6) Automezzi	135.750	283.043	147.293	-52,04%
7) Oggetti d'arte	-	-	-	
8) Altre immobilizzazioni materiali	4.693.339	4.414.232	279.107	6,32%
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	129.319.964	123.049.561	6.270.402	5,10%
<b>III Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce)</b>	<b>982.150</b>	<b>1.000.662</b>	<b>18.512</b>	-1,85%
1) Crediti finanziari	-	-	-	
a) Crediti finanziari v/ Stato	-	-	-	
b) Crediti finanziari v/ Regione	-	-	-	
c) Crediti finanziari v/ partecipate	-	-	-	
d) Crediti finanziari v/ altri	-	-	-	
2) Titoli	<b>982.150</b>	<b>1.000.662</b>	18.512	-1,85%
a) Partecipazioni	982.150	1.000.662	18.512	-1,85%
b) Altri titoli	0	-	-	
<b>Totale A)</b>	<b>624.937.099</b>	<b>639.820.206</b>	<b>14.883.106</b>	-2,33%

<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
<b>I Rimanenze</b>	<b>97.413.048</b>	<b>86.085.330</b>	<b>11.327.718</b>	13,16%
1) Rimanenze beni sanitari	95.715.962	84.397.989	11.317.974	13,41%
2) Rimanenze beni non sanitari	1.697.086	1.687.341	9.745	0,58%
3) Acconti per acquisti beni sanitari	-	-	-	
4) Acconti per acquisti beni non sanitari	-	-	-	0
<b>II Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)</b>	<b>778.691.081</b>	<b>600.096.646</b>	<b>178.594.435</b>	29,76%
<b>1) Crediti v/ Stato</b>	1.075.943	1.001.960	73.984	7,38%
a) <i>Crediti v/ Stato - parte corrente</i>	1.015.930	941.795	74.135	7,87%
1) Crediti v/ Stato per spesa corrente e acconti	-	-	-	
2) Crediti v/ Stato - altro	1.015.930	941.795	74.135	7,87%
b) <i>Crediti v/ Stato - investimenti</i>	53.605	53.605	-	
c) <i>Crediti v/ Stato - per ricerca</i>	-	-	-	
1) Crediti v/ Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	
2) Crediti v/ Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	
3) Crediti v/ Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-	-	
4) Crediti v/ Stato - investimenti per ricerca	-	-	-	
d) <i>Crediti v/ prefetture</i>	6.409	6.560	152	100,00%
<b>2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma</b>	684.428.176	531.753.645	152.674.531	28,71%
a) <i>Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma - parte corrente</i>	263.561.935	89.129.720	174.432.215	195,71%
1) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	263.561.935	89.129.720	174.432.215	195,71%
a) <i>Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente</i>	88.323.767	2.459.050	85.864.717	100,00%
b) <i>Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</i>	72.838.582	-	72.838.582	
c) <i>Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</i>	-	-	-	
d) <i>Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro</i>	102.399.586	86.670.671	15.728.916	18,15%
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ricerca	-	-	-	100,00%
b) <i>Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto</i>	420.866.240	442.623.925	21.757.685	-4,92%
1) <i>Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti</i>	246.927.478	268.685.163	21.757.685	-8,10%
2) <i>Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione</i>	-	-	-	
3) <i>Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite</i>	173.938.762	173.938.762	-	0,00%
4) <i>Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti</i>	-	0	-	
<b>3) Crediti v/ Comuni</b>	<b>2.625.050</b>	<b>3.491.382</b>	<b>866.332</b>	-24,81%

<b>4) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire</b>	<b>31.782.194</b>	<b>19.665.871</b>	<b>12.116.323</b>	61,61%
a) <i>Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	30.163.697	18.252.935	11.910.762	65,25%
b) <i>Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche fuori Regione</i>	1.618.497	1.412.936	205.561	14,55%
<b>5) Crediti v/ società partecipate e/ o enti dipendenti della Regione</b>	<b>1.875.717</b>	<b>1.986.258</b>	<b>110.541</b>	-5,57%
<b>6) Crediti v/ Erario</b>	<b>486.553</b>	<b>486.555</b>	<b>1</b>	0,00%
<b>7) Crediti v/ altri</b>	<b>56.417.448</b>	<b>41.710.976</b>	<b>14.706.472</b>	35,26%
<b>III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>	-	-	-	
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	-	-	-	
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	-	-	-	
<b>IV Disponibilità liquide</b>	<b>639.662.020</b>	<b>943.407.171</b>	<b>303.745.151</b>	-32,20%
1) Cassa	601.647	360.801	240.846	66,75%
2) Istituto Tesoriere	636.736.438	940.656.054	303.919.616	-32,31%
3) Tesoreria Unica	-	-	-	
4) Conto corrente postale	2.323.935	2.390.316	66.381	-2,78%
<b>Totale B)</b>	<b>1.515.766.149</b>	<b>1.629.589.147</b>	<b>113.822.998</b>	-6,98%
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>			-	
<b>I Ratei attivi</b>	-	-	-	0,00%
<b>II Risconti attivi</b>	<b>2.554.734</b>	<b>11.727.291</b>	<b>9.172.557</b>	-78,22%
<b>Totale C)</b>	<b>2.554.734</b>	<b>11.727.291</b>	<b>9.172.557</b>	-78,22%
<b>TOTALE ATTIVO (A+B+ C)</b>	<b>2.143.257.983</b>	<b>2.281.136.644</b>	<b>137.878.661</b>	-6,04%
<b>D) CONTI D'ORDINE</b>	<b>14.352.437</b>	<b>2.395.696</b>	<b>11.956.742</b>	499,09%
1) <b>Canoni di leasing ancora da pagare</b>	13.269	58.565	45.296	-77,34%
2) <b>Depositi cauzionali</b>	6.000	6.000	-	
3) <b>Beni in comodato</b>	12.793.025	1.716.787	11.076.238	645,17%
4) <b>Altri conti d'ordine</b>	1.540.144	614.344	925.800	150,70%
<b>Totale D)</b>	<b>14.352.437</b>	<b>2.395.696</b>	<b>11.911.446</b>	497,20%

STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO				
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>				
<b>I Fondo di dotazione</b>	<b>187.113.040</b>	<b>187.113.040</b>	-	0,00%
<b>II Finanziamenti per investimenti</b>	<b>836.808.698</b>	<b>858.966.250</b>	- <b>22.157.552</b>	-2,58%
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	60.538.077	67.220.746	- 6.682.669	-9,94%
2) Finanziamenti da Stato per investimenti	270.133	270.133	-	0,00%
a) <i>Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88</i>	0	-	-	
b) <i>Finanziamenti da Stato per ricerca</i>	0	-	-	
c) <i>Finanziamenti da Stato - altro</i>	270.133	270.133	-	0,00%
3) Finanziamenti da Regione per investimenti	727.190.535	745.161.397	- 17.970.862	-2,41%
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	873.804	873.804	-	0,00%
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	47.936.150	45.440.171	2.495.979	100,00%
<b>III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti</b>	<b>11.244.172</b>	<b>12.086.105</b>	- <b>841.933</b>	100,00%
<b>IV Altre riserve</b>	<b>36.664.746</b>	<b>13.641.733</b>	<b>23.023.013</b>	168,77%
<b>V Contributi per ripiano perdite</b>	<b>173.938.762</b>	<b>173.938.762</b>	-	0,00%
<b>VI Utili (perdite) portati a nuovo</b>	<b>-173.938.762</b>	<b>-173.938.762</b>	-	0,00%
<b>VII Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>7.575.714</b>	<b>23.023.013</b>	- <b>15.447.300</b>	-67,10%
<b>Totale A)</b>	<b>1.079.406.370</b>	<b>1.094.830.141</b>	- <b>15.423.772</b>	-1,41%
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>427.034.716</b>	<b>411.763.840</b>	<b>15.270.876</b>	3,71%
1) Fondi per imposte, anche differite	2.880.250	2.880.250	-	
2) Fondi per rischi	164.894.900	186.002.438	- 21.107.537	-11,35%
3) Fondi da distribuire	0	-	-	
4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati	163.161.033	162.885.301	275.732	100,00%
5) Altri fondi oneri	96.098.533	59.995.851	36.102.681	60,18%
<b>Totale B)</b>	<b>427.034.716</b>	<b>411.763.840</b>	<b>15.270.876</b>	3,71%
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>				
1) Premi operosità	33.505.054	33.479.749	25.304	0,08%
2) TFR personale dipendente	94.575	1.585.653	- 1.491.078	-94,04%
<b>Totale C)</b>	<b>33.599.629</b>	<b>35.065.402</b>	- <b>1.465.774</b>	-4,18%
<b>D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>				
1) Mutui passivi	<b>296.050</b>	<b>954.701</b>	- <b>658.651</b>	-68,99%
2) Debiti v/ Stato	<b>796.167</b>	<b>815.293</b>	- <b>19.125</b>	-2,35%
3) Debiti v/ Regione o Provincia autonoma	<b>44.045.268</b>	<b>86.531.588</b>	- <b>42.486.320</b>	-49,10%
4) Debiti v/ Comuni	<b>2.471.029</b>	<b>2.563.768</b>	- <b>92.739</b>	-3,62%
5) Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche	<b>11.161.101</b>	<b>7.617.518</b>	<b>3.543.583</b>	46,52%
a) <i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità</i>	0	0	-	
b) <i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</i>	0	0	-	

c) <i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</i>	0	0	-	
d) <i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni</i>	8.070.236	5.175.985	2.894.250	55,92%
e) <i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto</i>	0	0	-	
f) <i>Debiti v/ aziende sanitarie pubbliche fuori Regione</i>	3.090.865	2.441.532	649.333	26,60%
<b>6) Debiti v/ società partecipate e/o enti dipendenti della Regione</b>	<b>739.096</b>	<b>260.080</b>	<b>479.016</b>	<b>184,18%</b>
<b>7) Debiti v/ fornitori</b>	<b>317.739.060</b>	<b>376.230.160</b>	<b>- 58.491.100</b>	<b>-15,55%</b>
<b>8) Debiti v/ Istituto Tesoriere</b>	<b>152</b>	<b>152</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>
<b>9) Debiti tributari</b>	<b>41.969.073</b>	<b>41.575.910</b>	<b>393.162</b>	<b>0,95%</b>
<b>10) Debiti v/ altri finanziatori</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
<b>11) Debiti v/ istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale</b>	<b>62.319.248</b>	<b>74.002.900</b>	<b>- 11.683.652</b>	<b>-15,79%</b>
<b>12) Debiti v/ altri</b>	<b>112.429.358</b>	<b>141.230.719</b>	<b>- 28.801.361</b>	<b>-20,39%</b>
<b>Totale D)</b>	<b>593.965.602</b>	<b>731.782.788</b>	<b>- 137.817.187</b>	<b>-18,83%</b>
<b>E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI</b>				
1) <b>Ratei passivi</b>	-	<b>40.513</b>	<b>- 40.513</b>	<b>-100,00%</b>
2) <b>Risconti passivi</b>	<b>9.251.666</b>	<b>7.653.959</b>	<b>1.597.707</b>	<b>20,87%</b>
<b>Totale E)</b>	<b>9.251.666</b>	<b>7.694.471</b>	<b>1.557.195</b>	<b>20,24%</b>
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+ C+D+E)</b>	<b>2.143.257.983</b>	<b>2.281.136.644</b>	<b>- 137.878.661</b>	<b>-6,04%</b>
<b>F) CONTI D'ORDINE</b>				
1) <b>Canoni di leasing ancora da pagare</b>	13.269	58.565	- 45.296	-77,34%
2) <b>Depositi cauzionali</b>	6.000	6.000	-	0,00%
3) <b>Beni in comodato</b>	12.793.025	1.716.787	11.076.238	645,17%
4) <b>Altri conti d'ordine</b>	1.540.144	614.344	925.800	150,70%
<b>Totale F)</b>	<b>14.352.437</b>	<b>2.395.696</b>	<b>11.956.742</b>	<b>499,09%</b>

	2021	2020	VARIAZIONE T/T-1	
			IMPORTO	%
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
<b>1) Contributi in c/ esercizio</b>	<b>3.145.969.264</b>	<b>2.987.571.252</b>	<b>158.398.011</b>	5,30%
a) Contributi in c/ esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F. S. regionale	2.892.831.305	2.803.875.148	88.956.156	3,17%
b) Contributi in c/ esercizio - extra fondo -	252.808.838	181.047.096	71.761.742	39,64%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	103.404.548	99.955.427	3.449.121	3,45%
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA -	72.838.582	41.184.675	31.653.907	76,86%
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA -	10.161.668	8.104.369	2.057.299	25,39%
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro -	33.043.970	28.916.796	4.127.174	14,27%
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo) -	-	-	-	-
6) Contributi da altri soggetti pubblici -	33.360.070	2.885.829	30.474.241	1056,00%
c) Contributi in c/ esercizio - per ricerca -	314.020	1.571.170	- 1.257.149	-80,01%
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente -	-	-	-	-
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata -	-	-	-	-
3) da Regione e altri soggetti pubblici -	314.020	488.350	- 174.329	-35,70%
4) da privati -	-	1.082.820	- 1.082.820	-
d) Contributi in c/ esercizio - da privati -	15.101	1.077.838	- 1.062.738	100,00%
<b>2) Rettifica contributi c/ esercizio per destinazione ad investimenti -</b>	<b>- 14.641.335</b>	<b>- 15.026.057</b>	<b>384.722</b>	-2,56%
<b>3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti -</b>	<b>39.294.034</b>	<b>15.233.677</b>	<b>24.060.357</b>	157,94%
<b>4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>23.539.313</b>	<b>22.506.232</b>	<b>1.033.081</b>	4,59%
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche -	14.415.656	14.008.672	406.984	2,91%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia -	4.604.531	3.148.678	1.455.853	46,24%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro -	4.519.126	5.348.883	- 829.756	-15,51%
<b>5) Concorsi, recuperi e rimborsi -</b>	<b>87.676.367</b>	<b>70.242.069</b>	<b>17.434.297</b>	24,82%
<b>6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) -</b>	<b>13.807.593</b>	<b>10.352.106</b>	<b>3.455.487</b>	33,38%
<b>7) Quota contributi in c/ capitale imputata nell'esercizio -</b>	<b>41.042.630</b>	<b>38.129.241</b>	<b>2.913.389</b>	7,64%
<b>8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni -</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	-
<b>9) Altri ricavi e proventi -</b>	<b>2.985.906</b>	<b>3.106.487</b>	<b>- 120.581</b>	-3,88%
<b>TOTALE A)</b>	<b>3.339.673.771</b>	<b>3.132.115.007</b>	<b>207.558.764</b>	6,63%
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
<b>1) Acquisti di beni - - - -</b>	<b>380.487.835</b>	<b>361.672.934</b>	<b>18.814.902</b>	5,20%
a) Acquisti di beni sanitari - - -	374.594.695	356.066.071	18.528.624	5,20%
b) Acquisti di beni non sanitari - - -	5.893.140	5.606.863	286.278	5,11%
<b>2) Acquisti di servizi sanitari - - -</b>	<b>1.592.132.982</b>	<b>1.449.406.325</b>	<b>142.726.657</b>	9,85%
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base - -	196.588.278	194.554.672	2.033.605	1,05%
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica - -	236.777.654	238.846.085	- 2.068.431	-0,87%
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale - -	212.180.333	185.682.861	26.497.472	14,27%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa - -	48.690.958	41.380.905	7.310.053	17,67%
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa - -	36.055.295	35.067.083	988.212	2,82%

	2021	2020	VARIAZIONE T/T-1	
			IMPORTO	%
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica - -	15.048.464	12.607.735	2.440.729	19,36%
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera - -	479.150.487	432.896.666	46.253.822	10,68%
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale - -	27.330.357	26.509.959	820.398	3,09%
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F - -	156.578.252	147.628.713	8.949.539	6,06%
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione - -	1.610.728	1.319.750	290.978	22,05%
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario - -	32.533.334	3.018.280	29.515.054	977,88%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - -	73.901.720	74.076.217	- 174.497	-0,24%
m) Compartecipazione al personale per atti.Libero-prof. (intramoenia) - -	3.401.806	2.248.099	1.153.707	51,32%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari - -	10.373.445	8.938.207	1.435.239	16,06%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie - -	43.229.394	27.232.647	15.996.747	58,74%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria --	18.682.476	17.398.447	1.284.029	7,38%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC - -	-	-	-	
<b>3) Acquisti di servizi non sanitari --</b>	<b>232.753.444</b>	<b>197.464.228</b>	<b>35.289.215</b>	<b>17,87%</b>
a) Servizi non sanitari	221.288.439	188.875.394	32.413.046	17,16%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	10.150.429	7.378.531	2.771.898	37,57%
c) Formazione - -	1.314.575	1.210.304	104.271	8,62%
<b>4) Manutenzione e riparazione - -</b>	<b>47.840.079</b>	<b>41.303.834</b>	<b>6.536.245</b>	<b>15,82%</b>
<b>5) Godimento di beni di terzi - -</b>	<b>23.666.992</b>	<b>19.802.355</b>	<b>3.864.636</b>	<b>19,52%</b>
<b>6) Costi del personale - - -</b>	<b>822.401.126</b>	<b>814.789.056</b>	<b>7.612.070</b>	<b>0,93%</b>
a) Personale dirigente medico - -	327.998.993	332.629.892	- 4.630.899	-1,39%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico - -	37.166.511	34.544.580	2.621.931	7,59%
c) Personale comparto ruolo sanitario - -	307.873.381	303.455.240	4.418.141	1,46%
d) Personale dirigente altri ruoli - -	9.715.398	9.444.206	271.193	2,87%
e) Personale comparto altri ruoli - -	139.646.842	134.715.139	4.931.704	3,66%
<b>7) Oneri diversi di gestione - -</b>	<b>10.033.061</b>	<b>9.238.087</b>	<b>794.975</b>	<b>8,61%</b>
<b>8) Ammortamenti - - - -</b>	<b>45.418.809</b>	<b>42.818.523</b>	<b>2.600.286</b>	<b>6,07%</b>
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - -	2.009.726	2.041.775	- 32.049	-1,57%
b) Ammortamenti dei Fabbricati - -	23.343.084	23.302.557	40.527	0,17%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - -	20.065.999	17.474.191	2.591.808	14,83%
<b>9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti - -</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>
<b>10) Variazione delle rimanenze - - - -</b>	<b>- 11.327.718</b>	<b>- 11.307.197</b>	<b>- 20.521</b>	<b>0,18%</b>
a) Variazione delle rimanenze sanitarie - -	- 11.317.974	- 11.154.325	- 163.648	1,47%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie - -	- 9.745	- 152.872	143.127	-93,63%
<b>11) Accantonamenti</b>	<b>116.326.090</b>	<b>136.799.190</b>	<b>- 20.473.100</b>	<b>-14,97%</b>
a) Accantonamenti per rischi - -	17.458.079	25.776.294	- 8.318.215	-32,27%
b) Accantonamenti per premio operosità - -	2.800.000	2.650.000	150.000	5,66%
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati - -	39.569.766	88.086.054	- 48.516.289	-55,08%
d) Altri accantonamenti	56.498.245	20.286.841	36.211.403	178,50%
<b>TOTALE B)</b>	<b>3.259.732.700</b>	<b>3.061.987.336</b>	<b>197.745.364</b>	<b>6,46%</b>

	2021	2020	VARIAZIONE T/T-1	
			IMPORTO	%
<b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>79.941.072</b>	<b>70.127.672</b>	<b>9.813.400</b>	<b>13,99%</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>			-	
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari - -	510	1.659	- 1.148	-69,24%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	1.291.512	2.275.239	- 983.726	-43,24%
<b>TOTALE C)</b>	<b>- 1.291.002</b>	<b>- 2.273.580</b>	<b>982.578</b>	<b>-43,22%</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			-	
1) Rivalutazioni - -	-	-	-	
2) Svalutazioni	18.512	6.818	11.694	100,00%
<b>TOTALE D)</b>	<b>18.512</b>	<b>6.818</b>	<b>11.694</b>	<b>100,00%</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>			-	
1) Proventi straordinari - - - -	<b>35.949.597</b>	<b>45.205.562</b>	<b>- 9.255.965</b>	<b>-20,48%</b>
a) Plusvalenze - -	-	10.000	- 10.000	
b) Altri proventi straordinari - -	35.949.597	45.195.562	- 9.245.965	-20,46%
2) Oneri straordinari	<b>41.481.936</b>	<b>27.507.362</b>	<b>13.974.574</b>	<b>50,80%</b>
a) Minusvalenze - -	3.795	38.272	- 34.477	-90,08%
b) Altri oneri straordinari -	41.478.141	27.469.090	14.009.051	51,00%
<b>TOTALE E)</b>	<b>- 5.532.339</b>	<b>17.698.200</b>	<b>- 23.230.539</b>	<b>-131,26%</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A+B+C+D+E)</b>	<b>73.099.218</b>	<b>85.545.473</b>	<b>- 12.446.255</b>	<b>-14,55%</b>
<b>Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>			-	
1) IRAP - - - -	<b>64.844.090</b>	<b>61.843.047</b>	<b>3.001.044</b>	<b>4,85%</b>
a) IRAP relativa a personale dipendente - -	58.662.210	55.470.804	3.191.406	5,75%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente - -	5.900.056	6.183.382	- 283.326	-4,58%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia) - -	281.824	188.861	92.963	49,22%
d) IRAP relativa ad attività commerciali - -	-	-	-	
2) IRES - -	<b>679.414</b>	<b>679.413</b>	<b>1</b>	<b>0,00%</b>
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	0,00%
<b>TOTALE Y)</b>	<b>65.523.504</b>	<b>62.522.460</b>	<b>3.001.045</b>	<b>4,80%</b>
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>7.575.714</b>	<b>23.023.013</b>	<b>- 15.447.300</b>	<b>-67,10%</b>